

**АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ВЕЛЬГИЙСКАЯ БУМАЖНАЯ ФАБРИКА»**

**УТВЕРЖДЕН:**  
решением годового общего собрания акционеров  
АО «Вельгийская бумажная фабрика»  
«30» апреля 2026 г. (Протокол № 1 от «05» мая 2026 г.)

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:**  
Советом директоров  
АО «Вельгийская бумажная фабрика»  
«02» марта 2026 г. (Протокол № 3 от «02» марта 2026 г.)

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
акционерного общества  
«Вельгийская бумажная фабрика»  
за 2025 год.

<b>Генеральный директор</b> _____	<b>Семенова О.В.</b>
-----------------------------------	----------------------

*Достоверность сведений, содержащихся в настоящем годовом отчете, подтверждаю.*

Председатель ревизионной комиссии Кравец И.В. \_\_\_\_\_

(подпись)

## I. Сведения о положении акционерного общества в отрасли.

АО «Вельгийская бумажная фабрика» осуществляет свою деятельность в сфере целлюлозно-бумажной промышленности. Основными видами деятельности Общества являются:

- производство и реализация бумаги и картона;
- производство и реализация изделий из бумаги и картона.

Федеральная служба государственной статистики (Росстат) подвела итоги промышленного производства за 2025 год. Индекс общего промышленного производства в 2025 году составил 101,3 %. Индекс по виду деятельности «Обрабатывающие производства» в 2025 году составил 103,6 %. В число обрабатывающих производств входят в том числе предприятия целлюлозно-бумажной промышленности. Согласно данным, опубликованным на официальном сайте ведомства, в целлюлозно-бумажной промышленности наблюдались смешанные тенденции. Так, индекс производства по направлению «производство бумаги и бумажных изделий» составил 96,1 %, что на 3,9 % ниже уровня 2024 года. Совокупный выпуск бумаги и картона вырос незначительно – на 0,6 % по сравнению с 2024 годом, составив 10726 тыс. тонн. Производство целлюлозы снизилось на 1,4 % до 8421 тыс. тонн.

ПРОДУКЦИЯ	2024 г.	2025 г	Изменения
Целлюлоза древесная и целлюлоза из прочих волокнистых материалов, тыс.т.	8538	8421	1,4 ↓
Бумага и картон, тыс.т.	10658	10726	0,6 ↑
Бумага туалетная, млн.рул.	7898,2	8515,7	7,8 ↑
Картон тарный (крафт-лайнер) небеленый, немелованный, тыс.т.	2091,1	2120,4	1,4 ↑
Бумага для гофрирования регенерированная и прочая бумага для гофрирования, тыс.т.	2294	2439	6,3 ↑
Тест лайнер (картон регенерированный для плоских слоев гофрированного картона), тыс.т.	1013,6	1111,6	9,7 ↑
Картон гофрированный в рулонах или листах, млн.м <sup>2</sup>	3881,5	3807,2	0,2 ↓
Ящики и коробки из гофрированной бумаги или гофрированного картона, млн.м <sup>2</sup>	8976	8940	0,4 ↓

*Источник Росстат*

### **Основные тренды отрасли в 2025 году:**

*Сдвиг в сторону упаковочных видов бумаг*

Переход производителей с газетной бумаги на картон и крафт-лайнер для упаковки, что связано с ростом e-commerce и торговли;

*Экологичность и экономика замкнутого цикла*

Увеличение доли продукции, производимой с использованием вторичного волокна;

*Экспорт и смена рынков сбыта*

Переориентация экспорта на азиатские и ближневосточные рынки после сокращения поставок в Европу.

### **Рыночные вызовы и риски:**

Растущие себестоимость и кредитное бремя. Высокая ключевая ставка снижает инвестиционный аппетит малого бизнеса и увеличивает долговую нагрузку.

Ограничения экспорта и доступности сырья. Санкции и регламенты (например, EUDR в ЕС) осложняют импорт целлюлозы, что влияет на объемы и стоимость продукции.

Ограниченный внутренний спрос при избыточных производственных мощностях создает конкуренцию за экспортные рынки и снижает маржинальность.

### **Ожидаемые тренды и прогноз:**

*Постепенный рост:* рынок бумаги и картона в РФ сохранит тенденцию роста по упаковочным категориям с темпами 3-6 % в год. Производство целлюлозы будет стабильным или слегка сокращаться из-за переориентации отрасли.

*Устойчивое развитие:* дальнейшее увеличение доли переработанного волокна, расширение

безотходных технологий и экологической сертификации.

**Консолидация и экспорт:** расширение присутствия на азиатских и ближневосточных рынках.

**Модернизация и инновации:** цифровизация производственных процессов, развитие специализированного упаковочного картона, внедрение продукции с добавленной стоимостью (крафт-лайнер, мешки, мелованный картон).

**Вызовы:** давление на мелких производителей сохранится; без модернизации, масштабов или диверсификации многие компании будут неустойчивы.

**Общий вывод:**

Российская ЦБК в 2025-2026 годах – эта отрасль, устойчиво адаптирующаяся к внешним потрясениям. Основные драйверы роста – переход к высокомаржинальным упаковочным сегментам, модернизации мощностей, ориентация на устойчивость и экспорт. При этом важную роль для малого бизнеса играют государственные меры поддержки и цифровизация.

Самые крупные промышленные предприятия по-прежнему расположены в Северо-Западе: в республиках Карелия и Коми, Архангельской, Вологодской и Ленинградской областях.

В 2024 - 2025 годах лидирующие позиции на российском рынке целлюлозно-бумажной продукции занимают: «Группа «Илим» (три комбината, расположенные в Коряжме, Усть-Илимске и Братске, Сыктывкарский лесопромышленный комплекс («Монди СЛПК»), АО «Архангельский ЦБК» (группа «Палп Инвест»), АО «Кондопожский ЦБК») (группа «Карелия Палп»), «Сегежабумпром» («Сегежа Групп»).

Общие тенденции развития отрасли в отчетном году ускорили перепрофилирование производственных мощностей АО «Вельгийская бумажная фабрика» на выпуск другой, более востребованной и перспективной продукции – в первую очередь упаковочных видов бумаг из первичного волокна – целлюлозы, термомеханической и древесной массы, в дополнение к уже существующим мощностям по выпуску макулатурных бумаг и картона.

Доля АО «Вельгийская бумажная фабрика» на рынке бумаги и картона по России составляет менее 1 %.

## II. Приоритетные направления деятельности акционерного общества.

Приоритетными направлениями деятельности Общества является производство и реализация бумаги и картона, изделий из бумаги и картона, оказание услуг.

Динамика показателей производственной деятельности (по основным видам продукции)

в натуральном выражении

Наименование продукции	Ед.изм.	2023 г	2024 г.	2025 г.	% к 2024 г.
Бумага и картон	т.тонн	18,903	22,352	22,008	98,5
Салфетки бумажные	тыс.пач.	2825	3135	2463	78,6
Инд.защитные покрытия	тыс.пач	1570	1873	1399	74,7
Бумага туалетная	тыс.рул.	6412	7368	7057	95,8
Бумага, резанная на форматы	т.тонн	0,7	0,7	0,6	85,7

Динамика показателей объемов продаж (по основным видам продукции)

в натуральном выражении

Наименование продукции	Ед.изм.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	% к 2024 г.
Бумага и картон	т.тонн	16,611	19,116	18,663	97,6
Салфетки бумажные	тыс.пач.	2884	2483	2744	110,5
Инд.защитные покрытия	тыс.пач	1800	1900	1500	78,9
Бумага туалетная	тыс.рул.	6426	7529	6039	80,2
Бумага, резанная на форматы	т.тонн	1,0	0,8	0,7	87,5

По итогам 2025 г. производство бумаги и картона всех видов уменьшилось на 2,4 %, также уменьшились показатели по выпуску туалетной бумаги – на 20 %, салфеток бумажных - на 21,4 % индивидуальных защитных покрытий – на 21.1 %.

#### Динамика результатов финансово-хозяйственной деятельности

Наименование показателя	Ед.изм.	в стоимостном выражении			
		2023 г.	2024 г.	2025 г.	% к 2024 г.
Выручка от реализации продукции (услуг)	тыс.руб.	945 537	1 146 208	1163736	101,5
Прибыль (убыток) от продаж	тыс.руб.	12103	52840	6239	11,8
Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	11366	19697	8	0,04

За 2025 год общий объем реализации продукции в денежном выражении составил 1163736 тыс. руб., в том числе на экспорт на сумму 238 045 тыс. руб., что составило 20,5 % от общего объема реализации.

Наибольший удельный вес в структуре реализуемой продукции в стоимостном выражении составляет бумага и картон – 73,0 % от общего объема реализации, изделия из бумаги санитарно-гигиенического назначения — 10,3 %, бумага туалетная - 8,3 %, прочая продукция – 8,4 %.

Реализация бумаги и картона АО «Вельгийская бумажная фабрика» приходится на три федеральных округа: Центральный (57,4 %), Северо-Западный (19,3 %), Приволжский (14,0 %).

В 2025 году реализация бумаги на экспорт уменьшилась на 7,2 %. Бумага экспортировалась в следующие страны: Азербайджан, Казахстан, Турция, Беларусь, Кыргызстан, Узбекистан, Сербия.

Основными потребителями бумаги, картона, салфеток бумажных, бумаги туалетной, являются пищевая, легкая промышленности, производство мебели и оптовые потребители-перепродавцы бумажной продукции.

Производство бумаги и картона занимают свыше 70,0 % объема производства и продаж. Эта группа является наиболее перспективной с точки зрения развития и увеличения доли в продажах. Санитарно-гигиеническая продукция занимает около 20,0 % от объема производства и продаж предприятия.

Основные существующие и предполагаемые конкуренты эмитента по основным видам деятельности:

Основными конкурентами на сегодняшний день являются: ОАО "Кондопога" (Республика Карелия, г. Кондопога); АО «Сегежский ЦБК (Сегежабумпром, ПАО «Сегежа Групп», Республика Карелия), ООО «Сухонский КБК (Вологодская область, г. Сокол) АО «Волга» (Нижегородская область, г. Балахна), АО «Троицкая бумажная фабрика» (Калужская область, г. Кондрово), ООО «Профбумага (Новгородская область, г. Валдай), БКБФ (Новгородская область, г. Боровичи), ООО «Тверь Тиссю» (Тверская область, г. Тверь), ООО «Лотос» (Смоленская область, г. Смоленск), ООО «ПрогрессСнаб» (Нижегородская область, г. Дзержинск), ПАО Сокольский ЦБК (Вологодская область, г. Сокол), Марийский ЦБК (Марий Эл, г. Волжск), предприятия республики Беларусь.

Одной из важнейших стратегических задач Общества является повышение эффективности деятельности предприятия в условиях жесткой конкуренции. Достижение высоких показателей эффективности предполагается за счет увеличения производительности на действующем оборудовании, оптимизации затрат на производство и реализацию продукции:

- обеспечить полную загрузку производственных мощностей с сохранением максимальных показателей по выпуску, что позволит предприятию оптимизировать показатели по прибыли за счет распределения постоянных затрат и обеспечить его оборотными средствами;
- расширить ассортимент выпускаемой продукции;
- направить стратегию сбыта на максимально оперативное реагирование постоянно меняющихся условий рынка, на формирование гибкой ценовой политики;
- продолжить поиск новых клиентов на рынке сбыта бумаги и картона, изделий из бумаги и картона;
- обеспечить постоянный мониторинг удовлетворенности потребителей к качеству и номенклатуре выпускаемой продукции в рамках производственных возможностей

предприятия;

- укреплять конкурентные преимущества выпускаемой продукции;
- вести работу по снижению и оптимизации норм расхода сырья и материалов, используемых в производственном процессе с учетом достигнутых результатов, в том числе за счет поиска на рынке альтернативных поставщиков сырья и материалов, использование которых в производственном цикле будет иметь более высокую экономическую эффективность;
- создавать условия для высокопроизводительного труда и развития персонала;
- проводить модернизацию оборудования с учетом более высоких требований к выработке продукции, повышению энергоэффективности и снижению участия рабочего персонала в процессе производства бумаги.

### III. Отчет совета директоров акционерного общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности.

В соответствии с решениями Совета директоров Общества приоритетными направлениями деятельности общества являются следующие направления, связанные с основными видами деятельности:

- производство и реализация бумаги и картона, изделий из бумаги и картона;
- установка и модернизация оборудования.

Основные мероприятия, произведенные в отчетном году:

<b>ЦЕХ ТБ</b>		
1. Монтаж сгустителя бумажной массы ZNW-24 (в рамках проекта выполнен монтаж и трубная обвязка насосов SX 125-400 (2 шт.), перемешивающее устройство бассейна сгущенного волокна УПВ-21, регулятор концентрации).		
2. Монтаж, подключение и запуск в эксплуатацию шаберных балок с осцилляцией на сушильные цилиндры с 1-го по 4-ый.		
3. Разработка КД, изготовление, монтаж и ввод в эксплуатацию пневматического прижима прессовых валов 3-го пресса.		
4. Разработка КД, изготовление, монтаж и ввод в эксплуатацию перемешивающих устройств пропеллерного типа в рабочий бассейн БДМ.		
5. Монтаж, подключение и запуск в эксплуатацию нового механизма осцилляции spryska высокого давления на сеточном столе.		
6. Очистка бумажной массы (приобретение оборудования).		
7. Разработка ПО, монтаж и подключение к автоматической системе передачи данных всех приборов учета ТЭР БДМ № 1.		
8. Капитальный ремонт БДМ № 1: - монтаж и подключение на сеточном столе ящика низкого вакуума EN-1186 с двумя водяными сепараторами; монтаж и подключение насоса SX-125-350 для перекачки бумажной массы с рабочего бассейна на БПУ; монтаж и подключение насоса SX-125-400 для перекачки бумажной массы с гауч-ямы на приемный бассейн.		
9. Монтаж, подключение, пуско-наладочные работы и ввод сканирующего устройства А 400 (Аквар-систем).		
10. Приобретение запасных частей для насосов DS 100-350, DS 125-350, DS 200-380, вихревых очистителей MJL -1500 и напорной сортировки FU-WQH-1 в фирме «ЭНКОМ-Инжиниринг».		
11. Разработка КД, изготовление, монтаж и подключение приспособления для торцевой упаковки рулонов бумаги.		
12. Приобретение оборудования по проекту «канатиковая запровка».		
13. Приобретение оборудования — гранитный вал.		
<b>ИТОГО, т.руб.</b>	<b>35 529</b>	
<b>ЦЕХ СГБ</b>		

**БДМ № 3**

1. «Целлюлозный поток» - выполнен монтаж и трубная обвязка насосов DS 125-350 (3 шт.), вихревого очистителя MJL -1500, дисковых мельниц МД -14 (3 шт.).

2. «Капитальный ремонт флотатора» - выполнен монтаж и трубная обвязка флотатора ФЛФ-65 304 ШУ, насосов СМ 125-80-315 (2 шт.). Изготовлена станция приготовления флокулянта с перемешивающими устройствами.

3. Выполнена разработка ПО, монтаж, разделение и подключение к автоматической системе передачи данных всех приборов учета ТЭР БДМ.

4. Приобретение прессового вала (производство Германия).

**БДМ № 4**

1. Выполнены работы по изготовлению, монтажу и вводу в эксплуатацию перемешивающего устройства пропеллерного типа в приемном бассейне БДМ.

2. «Капитальный ремонт БДМ» - выполнена частичная замена сетководящих валов сеточной и прессовой части БДМ. Введена в эксплуатацию система передачи бумажного полотна на БДМ с использованием «пикапа».

3. Выполнена разработка ПО, монтаж, разделение и подключение к автоматической системе передачи данных всех приборов учета ТЭР БДМ.

**ИТОГО, т.руб.**

**10 913**

**ЦЕХ ПБ**

1. Выполнены работы по разработке КД, изготовлению и монтажу вспомогательного оборудования «транспортёр» и «счетный стол» для ввода в эксплуатацию линии 1/16 сложения (индивидуальные туалетные покрытия).

2. Выполнен монтаж, подключение, пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию оборудования: «автоматическая перематывающая машина RT1100 с интегрированной термоусадочной машиной» (производство Китай).

3. Выполнен монтаж, подключение, пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию оборудования (производство Китай):

- автоматическая машина для изготовления одноразовых чехлов для сидений унитаза НУ 200S-3D;

- машина для упаковки чехлов для унитаза НУ 100Q-01;

- конвейер для подсчета.

4. Выполнена разработка ПО, монтаж и подключение к автоматической системе передачи данных всех приборов учета ТЭР цеха.

**ИТОГО, т.руб.**

**7 362**

**Общехозяйственные расходы**

1. Выполнен капитальный ремонт сетей отопления, водоснабжения и водоотведения в здании РСО.

2. Выполнен капитальный ремонт помещения компрессорной в цехе СГБ.

3. Выполнено обустройство лаборатории в цехе ПБ.

4. Выполнен монтаж резервного настенного газового котла Baxi Lupa DUO-TEC (здание гаража).

5. Выполнена модернизация систем автоматики котла ДЕ -10/14 (2020 года установки).

6. Приобретен электрический штабелер на склад (ангар).

7. Выполнена замена силовых кабелей, опор и приборов освещения от административного здания до цеха ТБ.

8. Выполнен капитальный ремонт очистных сооружений (у цеха ПБ).

9. Выполнен капитальный ремонт ловушек Антуан цеха ТБ.

10. Выполнен капитальный ремонт с заменой инженерных сетей в кабинетах специалистов АСУТП, в здании котельной.

<b>ИТОГО, т.руб.</b>	<b>7 713</b>	
<b>ВСЕГО ЗА 2025 ГОД</b>	<b>61 517</b>	

Политика Общества в области безопасности труда, охраны окружающей среды и здоровья является неотъемлемой частью устойчивого развития предприятия. В рамках реализации данной политики на предприятии усиливается контроль за соблюдением правил безопасности труда с целью сокращения травматизма, за состоянием здоровья работников с целью сокращения заболеваемости, регулярно проводятся экологические экспертизы для контроля соответствия экологическим нормам и требованиям.

Фактические затраты на выполнение природоохранных мероприятий составили 833 тыс. рублей.

В отчетном периоде приоритетом социальной политики предприятия было сохранение заработной платы и своевременная её выплата. В 2025 году обществом выделялись средства на реализацию программ переподготовки и повышения квалификации персонала, на улучшение условий охраны труда, на поддержку ветеранов и пенсионеров, финансировались расходы по медицинскому обслуживанию работников. Фактические затраты на мероприятия социальной сферы за 2025 год составили 6798 тыс. рублей.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2025 году в целом как удовлетворительные. В течение этого периода Общество сумело обеспечить функционирование предприятия с чистой прибылью в размере 8 тыс. рублей.

В 2026 году на предприятии продолжится выполнение инвестиционной программы технического перевооружения производства, планируется продолжить работы по строительству очистных сооружений по предписанию природоохранных мероприятий, провести капитальный и косметический ремонт отдельных помещений предприятия.

Основной задачей 2026 года является модернизация оборудования, выпуск конкурентоспособной продукции, ее продвижение на внешние рынки и расширение географии поставок.

#### **IV. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и денежном выражении.**

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления в тыс. руб. с НДС
Электрическая энергия	тыс.кВтч	14810	111671
Бензин автомобильный	тыс.л.	25	1213
Топливо дизельное	тыс.л.	312	17265
Газ природный	тыс.м <sup>3</sup>	4392	45268

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

#### **V. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества.**

На существующем этапе развития основной деятельности дивидендная политика общества предусматривает, что вся прибыль остается в распоряжении общества в качестве нераспределенной прибыли прошлых лет и направляется на модернизацию производства.

Решений о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев и по результатам 2025 финансового года не принималось.

Фактические выплаты дивидендов в отчетном периоде не производились.

## **VI. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества.**

Основными факторами риска, связанные с деятельностью Общества являются:

### ***Страновые и региональные риски***

АО «Вельгийская бумажная фабрика» зарегистрирована в качестве налогоплательщика в Новгородской области, которая входит в состав Северо-Западного федерального округа и подвержена рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

АО «Вельгийская бумажная фабрика» экспортирует продукцию в разные страны мира, поэтому осуществляет международные финансовые операции. Международные санкции в отношении экономики РФ могут ограничивать финансовые операции с потребителями, поставки продукции в ряд стран. Санкции, введенные в феврале 2022 года, ограничивающие деятельность некоторых предприятий, банков, финансово-экономической системы РФ, могут привести к ограничению доступа предприятия к экспортным рынкам, и негативным экономическим последствиям, которые на сегодняшний день трудно спрогнозировать.

### ***Отраслевые риски***

На внешнем рынке – изменение конъюнктуры рынка;

На внутреннем рынке:

риски не востребоваемости продукции – на уровень риска влияют качество сырья и материалов, своевременность их поступления на предприятие, их цена, условия транспортировки продукции, поставляемой потребителю. Замена необходимых материалов на другие может увеличить риск в том случае, если заменяющие материалы или дороже, или не соответствует техническому уровню изготавливаемой продукции. Данное обстоятельство несет риск увеличения затрат на производимую продукцию или ухудшению ее качества;

риски неисполнения хозяйственных договоров (контрактов): риск отказа партнера от заключения договора после проведенных переговоров, риск вхождения в договорные отношения с неплатежеспособными партнерами, риски задержки выполнения партнерами текущих договорных обязательств, вызванных нарушением графиков поставок, риски нарушения графиков выполненных работ могут привести Общество к производственным потерям;

риски усиления конкуренции: появление на рынке новых более современных мощностей, при одновременном выбытии устаревших приводит к увеличению уровня риска усиления конкуренции;

риски производственной деятельности: наличие изношенных основных средств (оборудования, здания, сооружения);

риски возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов: увеличение рыночных цен на ресурсы, приобретаемые в процессе производственной деятельности, увеличение тарифов на энергоносители, изменения политики ценообразования у поставщиков ресурсов приводит к существенному увеличению уровня рисков возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов в отрасли.

### ***Финансовые риски***

#### ***Риск, связанный с изменением уровня инфляции***

Стоимость услуг и материалов, закупаемых эмитентом, имеет существенное влияние на финансовые показатели. Увеличение рыночных цен на сырье, химикаты, энергоносители, приобретаемые в процессе производственной деятельности, увеличение ж/д тарифов приводит к возникновению непредвиденных затрат и снижению финансового результата предприятия. Для снижения данного риска Общество постоянно отслеживает предложения поставщиков сырья, материалов, услуг с целью приобретения необходимых материалов и услуг по наиболее выгодной цене. Эмитент проводит регулярный анализ всех статей затрат с целью их оптимизации. В случае увеличения цен, Общество планирует проведение мероприятий по дальнейшему сокращению внутренних издержек.

Общество подвержено риску изменения курса рубля по отношению к иностранной валюте (к доллару США и Евро), которое может оказать как негативное, так и позитивное влияние на финансовое состояние общества.

### ***Правовые риски***

Данный вид риска составляет для АО «Вельгийская бумажная фабрика» тот же процент вероятности, что и для большинства других российских компаний, поскольку деятельность эмитента регулируется общими правовыми нормами.

Общество постоянно осуществляет мониторинг изменений, вносимых в законодательство, оценивает степень возможности таких изменений на результаты деятельности Общества.

### **Риски, связанные с деятельностью эмитента**

Риски, связанные с текущими судебными процессами – в настоящее время эмитент не участвует в судебных процессах, результаты которых могут значительно повлиять на его деятельность.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): Такие риски у эмитента отсутствуют, так как при оформлении действующих на настоящий момент лицензий и разрешений на вспомогательные виды деятельности серьезных затруднений у эмитента не возникало.

Риск, связанный с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ эмитента: - отсутствует.

Риск возможной потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) эмитента на ближайшую перспективу, в течение текущего финансового года: такие риски могут присутствовать.

### **VII. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении.**

В 2025 году Обществом не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, на совершении которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

### **VIII. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении.**

В 2025 году Обществом не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

### **IX. Состав совета директоров акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделок, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки.**

В 2025 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25.04.2025 г. в Совет директоров были избраны:

Фамилия, Имя, Отчество	Краткие биографические данные	Доля в уставном капитале, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %
<i>Председатель Совета директоров</i>			

Черников Виктор Викторович	Год рождения: 1949. Сведения об образовании: высшее. Место работы: АО «Вельгийская бумажная фабрика» Наименование должности по основному месту работы: директор по экономике	29,1098	29,1098
<i>Члены Совета директоров:</i>			
Большесольский Максим Павлович	Год рождения: 1976. Сведения об образовании: высшее. Место работы: ООО «ПРОСПЕР-7» Наименование должности по основному месту работы: заместитель директора	Не имеет	Акциями общества не владеет
Лукошников Сергей Владимирович	Год рождения: 1958. Сведения об образовании: высшее. Место работы: ООО «ПРОСПЕР – 7» Наименование должности по основному месту работы: директор	52,1609	52,1609
Семенов Дмитрий Сергеевич	Год рождения: 1974. Сведения об образовании: высшее. Место работы: АО «Вельгийская бумажная фабрика» Наименование должности по основному месту работы: мастер РСО	4,8227	4,8227
Семенова Ольга Викторовна	Год рождения: 1974. Сведения об образовании: высшее. Место работы: АО «Вельгийская бумажная фабрика» Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.	5,49317	5,49317

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров от 25.04.2025 г., в Совет директоров общества также в течение 2025 года входили следующие лица:

Фамилия, Имя, Отчество	Краткие биографические данные	Доля в уставном капитале, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %
<i>Председатель Совета директоров</i>			
Черников Виктор Викторович	Год рождения: 1949. Сведения об образовании: высшее. Место работы: АО «Вельгийская бумажная фабрика» Наименование должности по основному месту работы: директор по экономике	29,1098	29,1098
<i>Члены Совета директоров:</i>			

Бессонова Татьяна Юрьевна	Год рождения: 1977. Сведения об образовании: высшее. Место работы: АО «Вельгийская бумажная фабрика» Наименование должности по основному месту работы: главный бухгалтер	Не имеет	Акциями общества не владеет
Лукошников Сергей Владимирович	Год рождения: 1958. Сведения об образовании: высшее. Место работы: ООО «ПРОСПЕР – 7» Наименование должности по основному месту работы: директор	Не имеет	Акциями общества не владеет
Семенов Дмитрий Сергеевич	Год рождения: 1974. Сведения об образовании: высшее. Место работы: АО «Вельгийская бумажная фабрика» Наименование должности по основному месту работы: мастер РСО	4,7540	4,7540
Семенова Ольга Викторовна	Год рождения: 1974. Сведения об образовании: высшее. Место работы: АО «Вельгийская бумажная фабрика» Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор	5,49317	5,49317

**СВЕДЕНИЯ о сделках с акциями АО «Вельгийская бумажная фабрика», совершенных членами Совета директоров общества в 2025 г.**

В течение 2025 года членами совета директоров АО «Вельгийская бумажная фабрика» были совершены следующие сделки с акциями общества:

Фамилия, имя, отчество	Дата сделки	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/продажа/дарение/иное)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки
Семенов Дмитрий Сергеевич	30.06.2025	покупка	Акции обыкновенные именные 9 штук
Семенов Дмитрий Сергеевич	31.12.2025	покупка	Акции обыкновенные именные 8 штуки
Лукошников Сергей Владимирович	31.12.2025	покупка	Акции обыкновенные именные 12914 штуки

**Х. Сведения о лице, занимающим должность единоличного исполнительного органа акционерного общества и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества. А в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки.**

В соответствии со статьей 69 Федерального закона № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, руководство текущей деятельностью Общества осуществляется

Генеральным директором Общества.

Генеральным директором Общества является Семенова Ольга Викторовна (Избран решением Совета директоров от 29.12.2023 г. Протокол № 6 сроком до 08.01.2029 г).

Год рождения: 1974

Место работы: Акционерное общество «Вельгийская бумажная фабрика».

Образование и специальность по диплому: Образование высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, %: 5,4932.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 5,4932.

В течение отчетного периода, сделок по приобретению или отчуждению акций Общества лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа, не совершалось.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

**XI. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления акционерного общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления акционерного общества, если только таким лицом не являлся управляющий) с указанием размера всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления. иные виды вознаграждения, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года, и с указанием размера расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления акционерного общества, компенсированных акционерным обществом в течение отчетного года.**

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и п.5.4. ст. 5 Положения о Совете директоров Общества по решению общего собрания акционеров членам совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров Общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания.

В течение 2025 года вознаграждения и (или) компенсации расходов членам Совета директоров АО «Вельгийская бумажная фабрика» в период исполнения ими функций членов Совета директоров не предоставлялись и не выплачивались. Решения Общего собрания акционеров АО «Вельгийская бумажная фабрика» о размерах таких вознаграждений и компенсаций не принимались.

Сумма заработной платы, выплаченной членам совета директоров, работающим в Обществе составила 10 667 539 рублей 28 коп.

Вознаграждение (компенсация расходов) единоличного исполнительного органа определяется в соответствии с трудовым договором.

## **XII Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако АО «Вельгийская бумажная фабрика» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

## **XIII. Иная информация, предусмотренная уставом и внутренними документами**

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, уставом Общества и внутренними документами не предусмотрена.